



# VERSION ABRÉGÉE DU PLAN STRATÉGIQUE 2022-2027

RÉGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

# MISSION, VISION ET VALEURS DU RRUQ

---

## MISSION

Le RRUQ a pour mission :

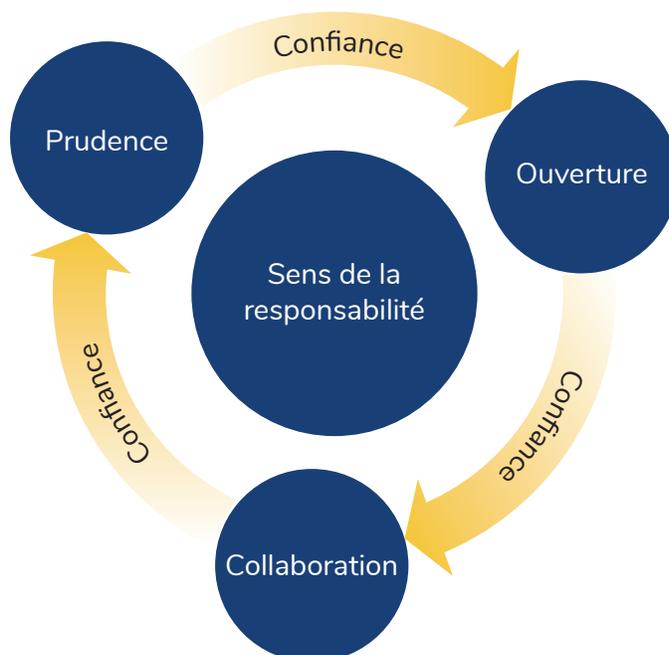
- › Que la Caisse de retraite soit en mesure de payer les prestations promises aux participants et retraités du RRUQ au meilleur coût possible
- › D'assurer la pérennité du RRUQ
- › D'assurer la saine gestion de l'administration du RRUQ

## VISION

Viser l'excellence de notre Régime de retraite par :

- › Un service de haute qualité
- › Une gestion optimale des actifs
- › Une bonne santé financière
- › L'innovation, en favorisant la synergie de tous ses partenaires

## VALEURS



# LE PLAN STRATÉGIQUE 2022-2027

---

## TROIS ENJEUX :

- › **Protéger** les rentes, les prestations, les renseignements personnels et les données sensibles
- › **Viser** les plus hauts standards de qualité et de performance
- › **Développer** l'appartenance au RRUQ comme employé, participant ou retraité

## QUATRE ORIENTATIONS STRATÉGIQUES :

### 1. **Se doter des plus hauts standards de service, de protection en matière de gouvernance, d'encadrement ainsi que de vigilance et de contrôle des risques**

Objectif 1 : Offrir un accompagnement personnalisé aux participants, retraités et employeurs

Objectif 2 : Numériser l'ensemble des données et des processus d'administration  
des prestations du Régime

Objectif 3 : Assurer la sécurité et la confidentialité des données

Objectif 4 : Communiquer la situation financière du Régime aux participants, retraités,  
intervenants et décideurs

### 2. **Saisir les opportunités qu'offre le marché afin de diversifier nos approches et créer de la valeur tout en assurant le meilleur équilibre possible entre le rendement et les risques**

Objectif 5 : Viser une politique de placement et un guide de gestion de l'actif optimaux

Objectif 6 : Sélectionner des gestionnaires performants

Objectif 7 : Gérer les coûts financiers de façon efficiente

### **3. Actualiser l'intégration des facteurs esg (environnementaux, Sociaux et de gouvernance) dans la gestion des placements du RRUQ**

Objectif 8 : Revoir notre approche d'intégration des facteurs ESG

Objectif 9 : Partager le positionnement du RRUQ en matière d'investissement ESG avec les participants du RRUQ et les intervenants du réseau de l'Université du Québec

### **4. Attirer les talents et les fidéliser**

Objectif 10 : Développer les talents

Objectif 11 : Assurer une qualité de vie au travail

Objectif 12 : Offrir des conditions de travail compétitives



